

SVEUČILIŠTE U SPLITU
KEMIJSKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET

SVEUČILIŠTE U SPLITU
KEMIJSKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET

Primljeno:	4. 06. 2020
	080-03/20-02/0001
	2181-234-01-20-0003

**PROGRAM RADA
PREDLOŽENIKA ZA DEKANA PROF. DR. SC. MATKA ERCEGA
ZA MANDATNO RAZDOBLJE
AKADEMSKIH GODINA 2020./21., 2021./22. i 2022./23.**

Predloženi:
Prof. dr. sc. Matko Erceg

Split, lipanj 2020.

Sadržaj

1. UVOD	1
2. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI.....	2
2.1. Nastavna djelatnost	2
2.2. Studenti.....	3
3. ZNANSTVENI RAD I STRUČNI RAD.....	4
3.1. Znanstveni rad	5
3.2. Stručni rad.....	6
4. MEĐUNARODNA SURADNJA.....	6
5. SUSTAV OSIGURAVANJA I UNAPRJEĐIVANJA KVALITETE	7
6. OPĆA DJELATNOST I KADROVSKA PITANJA	8
7. FINACIJE.....	9
8. ZAKLJUČAK	10

1. UVOD

Temeljna djelatnost Kemijsko-tehnološkog fakulteta (KTF) je visokoobrazovni nastavni, znanstveno-istraživački, razvojni i stručni rad u području prirodnih znanosti, polje kemija te tehničkih znanosti u polju kemijsko inženjerstvo. Kemijsko-tehnološki fakultet djeluje i u području biotehničkih znanosti, polje prehrambena tehnologija i biotehnologija te u području prirodnih znanosti, polje fizika i polje matematika.

Od svog utemeljenja prije 60 godina do danas KTF se razvijao prateći potrebe društva i trendove razvoja, uvijek temeljeći svoju nastavnu aktivnost na istraživanjima i najnovijim znanstvenim spoznajama. KTF je danas prepoznatljiva znanstveno-istraživačka ustanova o čemu svjedoče brojni znanstveno-istraživački projekti, suradnje s domaćim i inozemnim istraživačkim i akademskih institucijama, objavljeni znanstveni radovi u renomiranim znanstvenim časopisima te sudjelovanja u organizaciji znanstvenih kongresa. KTF je neodvojiv od razvoja Sveučilišta u Splitu, gospodarstva Dalmacije i Hrvatske. Tome u prilog govore činjenice: KTF je jedan od osnivača Sveučilišta u Splitu, a doprinos gospodarstvu najbolje se očituje kroz obrazovanje gotovo 2500 stručnjaka na svim razinama studija, kroz projekte s gospodarstvom, brojne analize, ekspertize, elaborate i studije. Sve to je postignuto predanim radom uprava i zaposlenika KTF-a u proteklih 60 godina. Stoga biti predloženik za dekana KTF-a za mene osobno je iznimna čast. I već na tome sam zahvalan. KTF-u dugujem mnoge stvari koje su moj život učinile boljim i sretnim. Osjećam da trebam, uz vašu pomoć, doprinjeti daljnjem razvoju KTF-a kao i pozitivnom radnom okruženju, kako bi se u sinergiji iskoristili svi naši potencijali.

Stoga sukladno Statutu Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu, predstavljam svoj program rada kao predloženika za dekana Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu za mandatno razdoblje akademskih godina 2020./21., 2021./22. i 2022./23. Ovaj program rada temelji se na dokumentima kojima su definirane smjernice razvoja i djelovanja KTF-a i to:

- [1] Statut Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (potpuni tekst od 30. rujna 2016.), Statut Sveučilišta u Splitu (2015.) i Izmjene i dopune Statuta Sveučilišta u Splitu (2016.).
- [2] Strategija razvoja Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (2014.-2021.) i Strategija Sveučilišta u Splitu (2015.-2020.).
- [3] Strateški program znanstvenih istraživanja Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (2016.-2021.) i Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu (2017.-2021.).
- [4] Akcijski plan Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu po pojedinim strateškim područjima, ciljevima i zadacima Strategije Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (2014.-2021.) i Strategije Sveučilišta u Splitu (2015.-2020.).
- [5] Politika osiguravanja kvalitete Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (2014.), Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (2014.), Priručnik osiguravanja kvalitete Fakulteta (2018.) i Izvješće o provedenoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta (2020).
- [6] Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (2016.-2021.)
- [7] Izvješće Stručnog povjerenstva o reakreditaciji Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (ožujak 2015.).
- [8] Izvješća stručnog povjerenstva o reakreditaciji poslijediplomskih doktorskih studija Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu (kolovoz 2018.).

Dokumente kao što su Strategija razvoja Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu, Strateški program znanstvenih istraživanja Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu, Akcijski plan Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu po pojedinim strateškim područjima, ciljevima i zadacima Strategije Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu i Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu će trebati zanoviti budući da ističu 2021. godine. Razmotrit će se i izmjene Statuta KTF-a u skladu sa trendovima na Sveučilištu u Splitu i potrebama daljnjeg razvoja Fakulteta. Stoga je donošenje navedenih temeljnih dokumenata važan dio ovog programa rada.

Jedna od preporuka za poboljšanje kvalitete koja se spominje više puta u Izvješću stručnog povjerenstva o reakreditaciji Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu iz svibnja 2015. jest promjena organizacijske strukture. Promjena organizacijske strukture razmatrana je više puta i ponovno će se raspraviti na Fakultetskom vijeću budući Samoanaliza visokog učilišta koja je preduvjet za reakreditaciju, treba sadržavati ishode svih prijašnjih vrednovanja i sažetak učinjenog nakon prethodno provedenih postupaka vrednovanja te će biti potrebno osvrnuti se i na navedenu preporuku.

2. NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI

Studenti, studiji na svim razinama, nastava i cjeloživotno učenje ostat će u fokusu aktivnosti, kao što su bili i ranijim programima rada dekana, u cilju nastavka obrazovanja kvalitetnih i kompetentnih stručnjaka u skladu s misijom i vizijom Fakulteta.

2.1. Nastavna djelatnost

Prva reakreditacija KTF-a provedena je 2008. godine, a posljednja 2015. godine. Potvrda o ispunjavanju svih uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti izdana je KTF-u 2018. godine. Reakreditacija poslijediplomskih sveučilišnih (doktorskih) studija uspješno je provedena 2018. godine. U ovom mandatnom razdoblju provest će se reakreditacija KTF-a po novom modelu reakreditacije i novim Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). U kontekstu novog reakreditacijskog ciklusa, visoko učilište promatra se kao cjelina, a njegova kvaliteta vrednuje se u cjelovitosti svih njegovih aktivnosti. Ovaj ciklus reakreditacije potpuno se posvećuje poticanju poboljšanja prema preporukama za unaprjeđenje kvalitete proizašlim iz prethodnog ciklusa reakreditacije visokih učilišta i novi ESG standardima. U tom smislu potrebno je provesti osuvremenjivanje naših studijskih programa u skladu s standardima vrednovanja kvalitete Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), ali i brojne druge aktivnosti na poboljšanju sustava kvalitete i usklađivanju s EU standardima, od kojih su u ovom programu istaknute najvažnije. Potrebno je razmotriti uvođenje i izvođenje nastave na engleskom jeziku čime bi se značajno doprinjelo internacionalizaciji i prepoznatljivosti KTF-a te usklađivanju s Europskim prostorom visokog obrazovanja. U svim aktivnostima vezanim za nastavu vodit će se računa o opterećenjima nastavnika i inzistirati na optimiranju istih.

Istaknute planirane aktivnosti:

- osiguravanje pretpostavki za redovito odvijanje preddiplomskih i diplomskih studija Kemija, Kemijska tehnologija i Prehrambena tehnologija, integriranog preddiplomskog i diplomskog studija Farmacija te poslijediplomskih doktorskih studija iz znanstvenih polja kemija i kemijsko inženjerstvo

- priprema za reakreditaciju, izrada potrebne dokumentacije i reakreditacija studijskih programa Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu
- revizija preddiplomskih i diplomskih studijskih programa u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO), kapacitetom KTF-a, financijskim mogućnostima te anketama poslodavaca završenih studenata KTF-a
- usklađivanje i osuvremenjivanje ishoda učenja za sve predmete i sve preddiplomske i diplomske studijske programe kako bi isti odgovarali razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu, a sve u skladu sa standardima AZVO-a za vrednovanje kvalitete
- unaprjeđenje poslijediplomskih doktorskih studija sukladno Izvješću Stručnog povjerenstva o njihovoj reakreditaciji iz 2018.
- intenziviranje suradnje Povjerenstva za nastavni rad i Odbora za unaprjeđenje kvalitete u cilju podizanja kvalitete visokog obrazovanja na KTF-u
- ažuriranje postojećih pravilnika ili odluka i/ili izrada novih iz domene studiranja, nastave i cjeloživotnog učenja u skladu s aktualnim trendovima i propisima Sveučilišta u Splitu
- donošenje novih procedura u skladu sa Sustavom osiguranja kvalitete KTF-a prema preporukama iz Izvješća o provedenoj unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete
- nastavak rada na zajedničkom diplomskom studiju na engleskom jeziku *Chemical and Environmental Technology* (s Fakultetom kemijskog inženjerstva i tehnologije u Zagrebu)
- nastavak sustavnog optimiranja izvođenja nastave te nastavak modernizacije sustava upravljanja i kontrole provednih nastavnih aktivnosti (EDUPLAN u svim oblicima nastave)
- osuvremenjivanje nastavne, laboratorijske i informatičke opreme i infrastrukture sukladno potrebama studiranja na KTF-u kao tehničkom fakultetu i financijskim mogućnostima
- poticanje korištenja naprednih tehnologija s ciljem osuvremenjivanja nastave: osigurati preduvjete za provedbu dijela nastave na daljinu (e-učenje) sukladno preporukama AZVO-a i iskustvima rada od kuće u ljetnom semestru akad. god. 2019./20.
- poticanje nastavnika na izradu nastavnih materijala za studente
- ulaganje u nastavnike i jačanje njihovih kompetencija
- studiranje usmjeriti na studente što podrazumijeva cjelokupnu podršku za studente od upisa do završetka studija kako bi se smanjilo odustajanje studenata nakon jedne ili dvije godine; na temelju analiza kvalitete i uspješnosti studiranja definirati problematične točke i poticati njihovo otklanjanje.
- promoviranje cjeloživotnog učenja potporom održavanju znanstvenih i stručnih predavanja/prezentacija (HKD, UKITS i AMACFTS) i sl., poticanje izrade programa cjeloživotnog učenja te sudjelovanja djelatnika Fakulteta i studenata u aktivnostima cjeloživotnog učenja organiziranim na drugim institucijama
- nagrađivanje izvrsnosti u nastavi na KTF-u
- investiranje u nabavku znanstvene i stručne literature u knjižnici KTF-a.

2.2. Studenti

Studenti zajedno s nastavnicima predstavljaju najveću vrijednost Fakulteta. Kompetencije studenata koji su završili studije KTF-a i njihovo uspješno uključivanje na tržište rada najbolji su pokazatelj kvalitete rada na KTF-u i njegovi najbolji promotori. Pored strateških ciljeva i zadataka koje KTF treba ispuniti, kroz studentsko vrednovanje kvalitete nastave i nastavnog rada, cjelokupne razine studija te administrativnih i stručnih službi dane su dodatne smjernice za poboljšanje ukupne kvalitete studiranja na Fakultetu, a koje su uključene u ovim programom planirane aktivnosti. U narednom razdoblju nastojat ćemo produbiti i do sada kvalitetne odnose sa

studentima i aktivnije ih uključiti u aktivnosti Fakulteta, ali im dati više prostora za njihove ideje i projekte, svjesni energije i potencijala koje donose na Fakultet. S druge strane, smatram da studentski zbor KTF-a treba aktivnije djelovati i biti prepoznatljiviji u studentskoj populaciji KTF-a. KTF će nastaviti pružati snažnu potporu studentima s invaliditetom i drugim poteškoćama. KTF mora u narednom razdoblju voditi aktivniju politiku promidžbe i privlačenja boljih učenika srednjih škola kroz posjete školama, organizaciju otvorenih dana KTF-a, sudjelovanju na Festivalu znanosti i drugim aktivnostima na Sveučilištu u Splitu, u što svakako planiram aktivno uključiti i studente.

Istaknute planirane aktivnosti:

- nastavak otvorene komunikacije sa studentima i informiranja studenata o svim aspektima rada Fakulteta i rezultatima provedenih aktivnosti u kojima su studenti aktivni dionici
- potpora Studentskom zboru (planiranje i definiranje financijske potpore) u realizaciji studentskih projekata i aktivnosti koje vode povećanju kvalitete i općeg zadovoljstva studiranja na KTF-u (organizacija skupova – ZORH, kulturnih, humanitarnih i drugih društveno korisnih aktivnosti)
- poticanje uključivanja studenata u znanstveno-istraživačke i stručne aktivnosti zavoda izuzev samo onih vezanih za izradu završnih i diplomskih radova
- potpora prijavi studentskih projekata na natječaje Sveučilišta u Splitu
- prilagođavanje mrežne stranice KTF-a osobama s invaliditetom sukladno *Zakonu o pristupačnosti mrežnih stranica i programskih rješenja za pokretne uređaje tijela javnog sektora*
- poticanje prilagodbe nastavnih materijala i ispitnih postupaka sukladno specifičnim zahtjevima i potrebama studenata s invaliditetom na KTF-u
- unaprjeđenje sadašnjeg prostora Studentskog zbora (računalna oprema, inventar)
- poboljšanje potpore studentima u sportskim aktivnostima (oprema, rezervacije dvorane za pripreme treninge za Tehnologijadu, imenovati koordinatora za sport u studentskom zboru, ali i iz redova djelatnika KTF-a)
- povećanje broja nastavnih baza i osiguravanje uvjeta za provedbu stručne prakse, kao i završnih i diplomskih radova na temama značajnim za nastavne baze usmjerenim prema gospodarstvu, kako bi se time studente što bolje pripremio za tržište rada
- organiziranje predavanja stručnjaka iz gospodarstva za studente (posebice iz nastavnih baza)
- organiziranje radionica za unaprjeđenje kompetencija studenata
- poticanje postakadenskog usavršavanja kroz cjeloživotno učenje
- omogućavanje studentima stjecanje međunarodnog iskustva, posebice kroz Erasmus+ i SEA-EU projekte (vrijedi i za dolazne studente).

3. ZNANSTVENI RAD I STRUČNI RAD

Kompetitivan i međunarodno prepoznatljiv znanstveni rad temelj je kvalitetnog visokoškolskog obrazovanja i polazište sustava za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete nastave. Prema posljednjoj analizi znanstvene aktivnosti na Sveučilištu u Splitu za potrebe raspodjele sredstava za namjensko institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti u 2019./2020., KTF se među 11 fakulteta Sveučilišta u Splitu nalazi na osmom mjestu po ukupnom broju radova u bazi Web of Science (WoS), a na sedmom mjestu kada se broj radova normalizira na broj stalno zaposlenih u punom radnom vremenu (FTE) (podaci za 2018. godinu). Ovi rezultati pokazuju da su

moguća i potrebna poboljšanja u znanstvenoj aktivnosti, kako bi se KTF snažnije pozicionirao na Sveučilištu u Splitu i u regiji po znanstvenoj izvrsnosti.

Kroz svoju povijest od samog osnutka, KTF prepoznaje važnost i potrebu stručnog rada i suradnje s gospodarstvom, posebice s gospodarstvom regije. Upravo na toj potrebi KTF je i osnovan. Stručni rad, pored nastavnog i znanstvenog rada, predstavlja treći stup aktivnosti Sveučilišta u Splitu i naravno KTF-a.

Znanstvena i stručna djelatnost su također predmet akreditacijskog postupka te su aktivnosti planirane ovim programom rada usko povezane s novim akreditacijskim standardima i preporukama iz prehodnog reakreditacijskog ciklusa.

3.1. Znanstveni rad

Snažan poticaj razvoju znanstvenog rada na KTF-u je realizacija projekta *Funkcionalna integracija Sveučilišta u Splitu, PMF-ST, PF-ST te KTF-ST kroz razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture u zgradi tri fakulteta (PROJEKT 3F)*, kojim je već nabavljena znanstvena oprema u vrijednosti od oko 10 milijuna kuna, a do njegovog završetka ukupna vrijednost trebala bi doseći oko 25 milijuna kuna za KTF. Aktivnosti usmjerene prema uspješnom završetku i ostvarenju pokazatelja uspješnosti provedbe ovog projekta (najvažniji znanstveni pokazatelji *PROJEKTA 3F* su povećanje broja znanstveno-istraživačkih radova, povećanje broja znanstvenih projekata te broja istraživača) predstavljaju okosnicu unaprjeđenja znanstvenog rada na KTF-u i imat će punu potporu uprave. Projekt podrazumijeva i funkcionalnu integraciju Sveučilišta u Splitu te se očekuje osnaživanje istraživačkih grupa i na KTF-u, ali i unutar Sveučilišta u Splitu. U narednom razdoblju potrebno je povećati broj prijava na natječaje Hrvatske zaklade za znanost kao i na EU projekte, što će zahtijevati dodatne napore znanstvenika, ali i uprave u optimiranju njihovih opterećenja na KTF-u. Posebnu pozornost potrebno je posvetiti razvoju karijere mladih istraživača (osobito doktoranada i poslijedoktoranada).

Istaknute planirane aktivnosti:

- potpuna realizacija projekta *Funkcionalna integracija Sveučilišta u Splitu, PMF-ST, PF-ST te KTF-ST kroz razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture u zgradi tri fakulteta* i povećanje iskoristivosti kapaciteta u svrhu povećanja produktivnosti i kvalitete znanstvenog rada
- poticanje razvoja istraživačkih grupa na KTF-u i suradnje među ustrojbenim jedinicama
- poticanje prijava kompetitivnih nacionalnih i međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata i time ostvarivanja većeg broja suradnji
- poticanje objave znanstvenih radova uz češće periodično izvješćivanje uprave i Fakultetskog vijeća o znanstvenoj aktivnosti na KTF-u
- potpora nabavci neophodne znanstvene opreme te osuvremenjivanju postojeće
- poticanje prijava na mobilnosti (Erasmus+, CEEPUS, SEA-EU) na duži period
- povećanje broja asistenata, HRZZ doktoranada i poslijedoktoranada
- poticanje povezivanja znanstvenih istraživanja s nastavom (osobito na poslijediplomskim doktorskim studijima)
- razvoj karijera mladih istraživača (razmotrit će se uvođenje poticaja/potpore za uspješne mlade istraživače te poticati njihovo sudjelovanje na radionicama/seminarima/predavanjima)
- podupiranje organizacije nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova
- nagrađivanja izvrsnosti u znanosti na KTF-u
- nastavak popularizacije znanosti, osobito u srednjim školama.

3.2. Stručni rad

Uzimajući u obzir područje interesa KTF-a te njegovu misiju i viziju, nužno je dodatno razvijati i stručni rad u skladu s mogućnostima i potrebama regije. Stručna suradnja s gospodarstvom i drugim institucijama je nužna zbog pozicioniranja Fakulteta na tržištu rada, lakšeg zapošljavanja studenata koji su završili KTF, ali i zbog poboljšanja materijalnih uvjeta rada na KTF-u kroz prihode ostvarene suradnjom s gospodarstvom. Važnost povezivanja s gospodarstvom najbolje je vidljiva u očekivanim rezultatima *PROJEKTA 3F*, gdje je broj novosklopljenih ugovora o suradnji s gospodarstvom jedan od osnovnih pokazatelja uspješnosti provedbe projekta. Analiza trenutne stručne aktivnosti pokazuje da u ovom području na KTF-u ima puno prostora za napredak.

Istaknute planirane aktivnosti:

- provođenje stručnih projekata i ekspertiza, provođenje kontrole kvalitete sirovina i proizvoda za potrebe gospodarstva u većem opsegu
- prijava na natječaje na temu razvoja, unapređenja i provedbe stručne prakse u visokom obrazovanju
- povećanje broja nastavnih baza i osiguravanje uvjeta za provedbu stručne prakse, ali i završnih i diplomskih radova na temama značajnim za nastavne baze kako bi se studente što bolje pripremilo za tržište rada
- poticanje organizacije stručnih seminara, radionica i predavanja
- nagrađivanje djelatnika fakulteta za stručni rad sukladno Pravilniku o načinu korištenja vlastitih prihoda Fakulteta.
- podržavanje svih aktivnosti stručnih udruga koje djeluju pri KTF-u (Hrvatsko kemijsko društvo - HKD, Udruga kemijskih inženjera i tehnologa Split - UKITS, Alumni udruga Fakulteta - AMACFTS)
- preko AMACFTS-a provoditi analizu zapošljivosti studenata KTF-a.

4. MEĐUNARODNA SURADNJA

Međunarodna suradnja predstavlja jedan od temelja prepoznatljivosti svakog suvremenog visokog učilišta u Europi, kao i njihovog napretka i opstanka. KTF u zadnjih nekoliko godina bilježi povećan broj odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika, ali i nenastavnog osoblja. KTF bilježi i porast sklopljenih Erasmus ugovora, a u idućem razdoblju svakako treba težiti sklapanju novih. Problem je vidljiv u nedostatku odlaska na duže mobilnosti nastavnika KTF-a te je u tom smislu potrebna dodatna aktivnost. KTF-u se u sklopu SEA-EU projekta otvaraju velike mogućnosti za poboljšanje međunarodne suradnje. Ovaj projekt ima za osnovni cilj u cijelosti povezati pet sveučilišta, i u nastavi i u znanosti, a teme vezane za zaštitu morskog okoliša, ekologiju i održive tehnologije odgovaraju područjima znanstvenog i nastavnog interesa KTF-a.

Istaknute planirane aktivnosti:

- poticanje prijave međunarodnih projekata na svim razinama
- poticanje formiranja istraživačkih grupa za prijavu na SEA-EU projekt
- intenziviranje mobilnosti studenata, nastavnika i suradnika (ERASMUS+, SEA-EU, CEEPUS): odrađivanje dijela nastave, završnih/diplomskih radova ili stručne prakse u inozemstvu

- poticanje mobilnosti, osobito mladih istraživača u provođenju dijela istraživanja u inozemnim institucijama (npr. ERASMUS+, SEA-EU, CEEPUS)
- poticanje održavanja radionica vezanih za prijavu na mobilnosti (i za djelatnike i za studente).

5. SUSTAV OSIGURAVANJA I UNAPRJEĐIVANJA KVALITETE

Politika osiguravanja kvalitete KTF-a temelj je poslovnog funkcioniranja Fakulteta kojom se iskazuje usmjerenost uprave i svih djelatnika prema kontinuiranom promicanju visokih standarda kvalitete studiranja, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te upravljanja. Provedba kvalitete strateška je odluka koja omogućava trajno unaprjeđivanje svih aktivnosti na KTF-u.* Treba istaknuti da drugi ciklus akreditacije visokih učilišta zahtijeva intenzivniji rad na sustavu osiguravanja kvalitete, zahtjevniji je u pogledu procesa i razrađenih procedura za procese koji se primjenjuju na KTF-u te za svaki proces i proceduru zahtijeva pisane dokaze o njihovoj provedbi. Stoga je sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete svih djelatnosti Fakulteta potrebno usavršavati prema novim ESG standardima osiguravanja kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja. Osnovni cilj uprave i djelatnika KTF-a jest dobivanje potvrde o ispunjavanju svih uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti, a koju ćemo ostvariti jedino ako smo potpuno posvećeni sustavu unaprjeđenja kvalitete na KTF-u.

Istaknute planirane aktivnosti:

- poticanje rada Odbora za unaprjeđenje kvalitete
- provođenje aktivnosti i postupaka te razvoj procedura i obrazaca sukladno Priručniku osiguravanja kvalitete Fakulteta i Standardima za vrednovanje kvalitete sveučilišta i njihovih sastavnica u postupku reakreditacije visokih učilišta
- podržavanje provođenja unutarnje i/ili vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete, analiza predloženih mjera za poboljšanje sustava kvalitete te pokretanje preporučenih aktivnosti za poboljšanje sustava kvalitete
- izrada novog Pravilnika o osiguravanju kvalitete
- izrada godišnjih akcijskih planova Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu po pojedinim strateškim područjima, ciljevima i zadacima Strategije Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu i Strategiji Sveučilišta u Splitu (prema važećim dokumentima u trenutku njihova donošenja budući da postojeći ističu 2020. i 2021.)
- izrada izvješća o realizaciji akcijskih planova iz prethodne godine
- analiziranje anketa studentskog vrednovanja nastavnog rada, cjelokupne razine studija i vrednovanja rada administrativnih i stručnih službi te pokretanje preporučenih aktivnosti za otklanjanje anketama uočenih nedostataka.

*Priručnik osiguravanja kvalitete Kemijsko-tehnološkog fakulteta u Splitu, 2018.

6. OPĆA DJELATNOST I KADROVSKA PITANJA

Sigurnost zaposlenika i studenata KTF-a je iznad svega i primarni zadatak uprave je osigurati maksimalan stupanj zaštite na radu te će se nastaviti poduzimati sve potrebno u tom cilju.

U ovom mandatnom razdoblju očekuje se stavljanje svih prostornih kapaciteta KTF-a u punu funkcionalnost budući da se *PROJEKTOM 3F* opremaju preostali studentski i poluindustrijski laboratoriji, a za koje je potrebno ishoditi uporabne dozvole i utrošiti dodatna financijska sredstva. *PROJEKTOM 3F* trebala bi se značajno poboljšati energetska učinkovitost zgrade i korištenje obnovljivih izvora energije.

Sustavno će se pratiti i razmatrati kadrovska pitanja na svim razinama od pomoćnih, administrativnih, stručnih, suradničkih, nastavnih do znanstveno-nastavnih radnih mjesta kao i napredovanja u znanstveno-nastavnim i nastavnim zvanjima. Osobno ću, kao što su to radili svi dekan, poduzimati aktivnosti za zapošljavanje što većeg broja potrebnog kadra te dobivanja dopuštenja za napredovanje u znanstveno-nastavnim i nastavnim zvanjima. Uzimajući trenutačnu gospodarsku situaciju, kadrovska politika bit će u narednom razdoblju jedan od najvećih izazova budućoj upravi fakulteta. Ipak, vjerujem da ćemo suradnjom i dogovorom i unutar KTF-a i Sveučilišta u Splitu uspješno rješavati kadrovsku politiku KTF-a.

Analiza troškova na KTF-u pokazuje da su troškovi izvođenja nastave, posebno u dijelu izvođenja laboratorijskih vježbi, godinama izrazito visoki zbog potrebe angažiranja velikog broja vanjskih suradnika, unatoč svim provedenim mjerama optimizacije nastavnih opterećenja. Tražit ćemo od Sveučilišta u Splitu povećanje broja asistenata na KTF-u ili druga rješenja, kako bi se smanjila potreba za vanjskim suradnicima i podigla kvaliteta provedbe laboratorijske nastave na KTF-u.

Kvalitetne stručne, administrativne i pomoćne službe i njihov učinkovit rad nužni su za uspješno funkcioniranje KTF-a te će ih se nastaviti upućivati na potrebna profesionalna usavršavanja i mobilnosti. Planirane su aktivnosti kojima će se povećati udio korištenja informatičkih sustava u administraciji, posebice u postupcima javne nabave. Time bi se ubrzale procedure i smanjio administrativni rad zaposlenika u postupcima javne nabave.

Očekuje nas, pored već učinjenog, značajno financijsko ulaganje u informatičku infrastrukturu fakulteta u vrlo skorom razdoblju. Vrijeme u kojem se nalazimo pokazalo je svu važnost kvalitetnih zaposlenika u Centru za informatičku potporu i dobre informatičke infrastrukture, bez kojih izvedba nastave na daljinu ne bi bila moguća. Potrebno je više raditi na mrežnoj stranici Fakulteta koja mora postati ogledalo svih naših aktivnosti i prozor svima u mogućnosti koje pruža KTF.

Osobno smatram da KTF mora u narednom razdoblju preuzeti aktivniju ulogu u društveno važnim pitanjima, prvenstveno pitanjima zaštite okoliša (zelene tehnologije, zbrinjavanje otpada) te na tome aktivnije surađivati s Gradom Splitom i Splitsko-dalmatinskom županijom.

Kao bivši sindikalni povjerenik KTF-a, nastavit ću suradnju sa Sindikatom i voditi brigu o ispunjavanju svih zakonom i kolektivnim ugovorom propisanih prava zaposlenika. Poticat ću pozitivan odnosu prema radu, kolegama i doprinosu ukupnom pozitivnom radnom ozračju.

Istaknute planirane aktivnosti:

- kontinuiran rad na poboljšanju sigurnosti na radu
- kontinuiran rad na poboljšanju kadrovskih pitanja KTF-a
- ažuriranje odluka i pravilnika vezanih za opću djelatnost i kadrovska pitanja
- podupiranje profesionalnog usavršavanja djelatnika Fakulteta
- opremanje preostalih laboratorija na KTF-u i ishodovanje uporabne dozvole za njihov rad

- ulaganje u informatičku strukturu (serveri, wifi) te opremanje barem dvije predavaonice za snimanje i online predavanja
- kontinuirano unaprjeđenje i ažuriranje mrežne stranice KTF-a (i na hrvatskom i engleskom jeziku)
- aktivnosti usmjerene prema statusu KTF – fakultet bez smeća.

7. FINACIJE

Financiranje javnih visokih učilišta i sredstva za programsko financiranje javnih visokih učilišta, a koja uključuju sredstva potrebna za sufinanciranje materijalnih troškova nastavne i znanstvene djelatnosti definirani su *Odlukom vlade o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.* Uzimajući u obzir visoke troškove redovite djelatnosti u našoj novoj zgradi i visoke troškove vanjske suradnje, trenutačno gospodarsko stanje i činjenicu da se KTF primarno financira iz proračuna, potrebno je težiti povećanju različitih oblika izvanproračunskog financiranja. Povećanje broja suradnji s gospodarstvom i razvoj usluga za gospodarstvo, prijave na međunarodne projekte kao i postupna internacionalizacija studija (nastaviti izvoditi postojeći diplomski studij na engleskom jeziku *Chemical and Environmental Technology*) predstavljaju izvor novih prihoda i za Fakultet i za djelatnike uključene u njihovu izvedbu.

Nastavit će se s prihodima i rashodima Fakulteta postupati racionalno i opravdano u cilju osiguravanja normalnog tekućeg poslovanja Fakulteta i poboljšanja postojećeg standarda.

Istaknute planirane aktivnosti:

- financiranja redovite djelatnosti Fakulteta kroz Programsko financiranje i višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti
- realizacija usvojenih financijskih planova i planova nabave
- povećavanje prihoda iz znanstvenih ili stručnih projekata te usluga gospodarstvu (ovdje posebno otvarati mogućnosti suradnje s bivšim studentima KTF-a)
- optimizacija troškova.

8. ZAKLJUČAK

Ovim programom rada istaknute su najvažnije planirane aktivnosti u narednom mandatnom razdoblju uz kratka objašnjenja potrebe njihovog provođenja u smislu unaprjeđenja cjelokupne djelatnosti na Kemijsko-tehnološkom fakultetu u Splitu, a koje smatram važnima na temelju iskustva rada na mjestu prodekana za financijska pitanja u posljednje tri godine. U provođenju ovih, a i svih ostalih aktivnosti, očekujem razumijevanje i uključenost svih djelatnika KTF-a. Zalagat ću se za otvorenu komunikaciju i što bržu implementaciju svih konstruktivnih prijedloga i dogovorenih aktivnosti. Problemi, poteškoće i neslaganja oko određenih tema koje će nam se sigurno nalaziti na putu, rješavat ćemo dijalogom, dogovorom i realizacijom dogovorenog, a vrata dekanata i uprave KTF-a ostat će kao i do sada uvijek otvorena svima koji žele u pozitivnom i tolerantnom ozračju raditi i graditi fakultet.

Izjavljujem da ću dužnost dekana Kemijsko-tehnološkog fakulteta obavljati savjesno i časno na njegovu dobrobit, poštujući sve zaposlenike i studente kao i sve zakonske i statutarne odredbe.

Za realizaciju navedenog programa, a u skladu sa Statutom Fakulteta, namjeravam predložiti trojicu prodekana i to dva iz Odsjeka za kemiju i jednog iz Odsjeka za inženjerstvo i tehnologije.

Zahvaljujem se svima koji su me istaknuli i podržali kao predloženika za dekana za naredno mandatno razdoblje, kao i svima koji mi izražavaju podršku posljednjih dana. Nadam se da će ovim planom, a posebno njegovim rezultatima biti zadovoljni i oni koji me ili ne podržavaju ili imaju određene sumnje.

Svaki novi početak donosi novu nadu, ali i neizvjesnost. Pozivam vas da podržite ovaj program i da se svi aktivno uključimo u njegovu provedbu kako bi po njegovu isteku mogli zadovoljno pogledati na učinjeno i biti spremniji za buduće izazove...



Prof. dr. sc. Matko Erceg